



**INFORME DE
SEGUIMIENTO
PLAN
ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL**

Corte 31/03/2023



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

IDIGER



INFORME DE DESEMPEÑO I TRIMESTRE 2023

1. Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos se formularon a partir del documento “Plan Estratégico Institucional” como resultado de las mesas de trabajo que contaron con la participación de 124 personas entre funcionarios y contratistas del IDIGER, los cuales contribuyeron en la formulación del presente Plan Estratégico Institucional, esto a partir de un análisis de entorno que consiste en identificar los aspectos externos e internos relevantes para la Entidad; este ejercicio aporta en la construcción de la perspectiva sistémica de la Planeación Estratégica, reconoce al IDIGER como una Entidad referente en el manejo de riesgos y desastres a la cual está expuesto el Distrito Capital.

Por otra parte, para la caracterización del entorno externo, se ha acudido al modelo PESTAL que es una herramienta tradicional en el Direccionamiento Estratégico, en el cual se analizan seis dimensiones: política, económica, social, tecnológica, ambiental y legal relacionadas con la Entidad. Así mismo, para el análisis del entorno interno se propuso la identificación de la metodología DOFA que es la identificación de las variables positivas, negativas, internas y externas de los procesos de la Entidad. Este capítulo se construyó con la participación de directivos(as), funcionarios(as) y contratistas del IDIGER, se realizaron 17 mesas de trabajo y se cubrieron los 17 procesos (estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación) vigentes en la Entidad.

Objetivo Estratégico	Proceso de Gestión Asociado	Responsable del Proceso
Objetivo Estratégico 1 1. Coordinar a los actores del SDGRCC con lineamientos, mecanismos, instrumentos y espacios de participación, para fortalecer el conocimiento y la reducción del riesgo, el manejo de emergencias y desastres, así como las medidas de adaptación al cambio climático en el Distrito Capital.	Direccionamiento Estratégico	Jefe Oficina Asesora de Planeación
Objetivo Estratégico 2 2. Fortalecer y promover el conocimiento del riesgo de desastres y efectos del cambio climático	Conocimiento de Riesgo y Efectos de Cambio Climático Comunicaciones e Información Pública	Subdirectora de Análisis de Riesgos y Efectos del Cambio Climático Asesor de Comunicaciones
Objetivo Estratégico 3 3. Modernizar el sistema de Información de Gestión de Riesgos y Cambio Climático con enfoque de escenarios	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Jefe Oficina Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Objetivo Estratégico 4 4. Fortalecer la identificación y ejecución de acciones de reducción del riesgo al igual que las medidas de adaptación al cambio climático en Bogotá D.C.	Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático	Subdirector para la Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático
Objetivo Estratégico 5 5. Fortalecer el manejo de emergencias, calamidades y/o desastres en el marco del SDGR – CC en Bogotá D.C.	Manejo de Emergencias y Desastres	Subdirector para el Manejo de Emergencias y Desastres
Objetivo Estratégico 6 6. implementar la estrategia del servicio a la ciudadanía y a los grupos de interés del IDIGER,	Atención al Ciudadano	Subdirectora Corporativa
Objetivo Estratégico 7 7. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación mediante la implementación de lineamientos que soporten la gestión misional en cumplimiento de los objetivos institucionales en el marco de la mejora continua.	Direccionamiento Estratégico	Jefe Oficina Asesora de Planeación

2. Metas Estratégicas Institucionales

Objetivo Estratégico	Metas Estratégicas
1. Coordinar a los actores del SDGRCC con lineamientos, mecanismos, instrumentos y espacios de participación, para fortalecer el conocimiento y la reducción del riesgo, el manejo de emergencias y desastres, así como las medidas de adaptación al cambio climático en el Distrito Capital.	<p>1.1. Desarrollar el 100% de las acciones necesarias para la articulación y dinamización del Sistema Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático.</p>
2. Fortalecer y promover el conocimiento del riesgo de desastres y efectos del cambio climático para la toma de decisiones frente a las medidas de reducción, manejo y adaptación en el Distrito de Capital.	<p>2.1. Generar el 100% de los productos asociados al estado del tiempo y actualización de bases de datos para análisis de variabilidad climática y cambio climático.</p> <p>2.2. Emitir lineamientos para estudios de detalle de riesgo por inundación para ordenamiento y reordenamiento territorial.</p> <p>2.3. Generar documentos técnicos con lineamientos para la elaboración de estudios e instrumentos para POT y riesgos por movimientos en masa.</p> <p>2.4. Realizar campañas educativas en las localidades priorizadas de Bogotá, D. C. sobre la gestión del riesgo y cambio climático.</p> <p>2.5. Realizar una capacitación anual para comunicadores sociales y periodistas en Gestión de Riesgos y Cambio Climático.</p>
3. Modernizar el sistema de Información de Gestión de Riesgos y Cambio Climático con enfoque de escenarios.	<p>3.1. Gestionar el desarrollo del 100% de las soluciones priorizadas.</p> <p>3.2. Fortalecer el 100 % de los componentes de conocimiento del sistema de información de gestión de riesgos y de cambio climático SIRE con enfoque de escenarios. TIC.</p>
4. Fortalecer la identificación y ejecución de acciones de reducción del riesgo al igual que las medidas de adaptación al cambio climático en Bogotá D.C.	<p>4.1. Atender los doscientos (200) cuerpos de agua programados con actividades de limpieza.</p> <p>4.2. Construir nueve (9) obras de mitigación para la reducción del riesgo de desastres.</p> <p>4.3. Adecuar (600) predios resultados del proceso de reasentamiento de familias en alto riesgo no mitigable.</p>
5. Fortalecer el manejo de emergencias, calamidades y/o desastres en el marco del SDGR – CC en Bogotá D.C.	<p>5.1. Porcentaje de documentos con lineamiento técnicos elaborados y socializados a las entidades integrantes de la mesa de manejo para el manejo de emergencias</p>
6. Implementar la estrategia del servicio a la ciudadanía y a los grupos de interés del IDIGER, brindando soluciones integrales para el acceso a la información y mejora en la prestación de los servicios, procurando calidad, calidez y oportunidad en armonía con los principios de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción.	<p>6.1. Desarrollar e implementar 1 estrategia de sensibilización y fortalecimiento de las capacidades de funcionarios(as) y contratistas de la Entidad bajo los conceptos de calidad, calidez, coherencia y oportunidad en el servicio a la ciudadanía.</p>
7. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación mediante la implementación de lineamientos que soporten la gestión misional en cumplimiento de los objetivos institucionales en el marco de la mejora continua.	<p>7.1. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación del IDIGER que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los Sistemas de Gestión.</p>

La entidad cuenta con 14 metas estratégicas, distribuidas de la siguiente manera:



3. Grado de Cumplimiento Metas Estratégicas

Grado Cumplimiento Metas Estratégicas			Programación / Ejecución Año 2023		
Objetivo Estratégico	Metas	Indicador	Programado	Ejecutado corte 31/03/2023	Ejecución Anual
1. Coordinar a los actores del SDGRCC con lineamientos, mecanismos, instrumentos y espacios de participación, para fortalecer el conocimiento y la reducción del riesgo, el manejo de emergencias y desastres, así como las medidas de adaptación al cambio climático en el Distrito Capital.	1.1. Desarrollar el 100% de las acciones necesarias para la articulación y dinamización del Sistema Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático.	Porcentaje de acciones de articulación y dinamización del SDGR-CC realizadas.	100%	100%	15%
		Porcentaje de productos del estado del tiempo generados.	100%	100%	29%
2. Fortalecer y promover el conocimiento del riesgo de desastres y efectos del cambio climático para la toma de decisiones frente a las medidas de reducción, manejo y adaptación en el Distrito de Capital.	2.1. Generar el 100% de los productos asociados al estado del tiempo y actualización de bases de datos para análisis de variabilidad climática y cambio climático	Porcentaje de bases de datos actualizadas para la adaptación.	100%	100%	20%
		Porcentaje de lineamientos para la realización de los estudios detallados de amenaza y riesgo por fenómenos de inundación generados	Finalizado Vigencia 2021	Finalizado Vigencia 2021	Finalizado Vigencia 2021
	2.3. Generar documentos técnicos con lineamientos para la elaboración de estudios e instrumentos para POT y riesgos por movimientos en masa	Número de propuestas técnicas y jurídicas de ajuste de la Resolución 227 de 2006	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022
		Porcentaje de avance de construcción de componentes por fenómenos amenazantes	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022

Grado Cumplimiento Metas Estratégicas			Programación / Ejecución Año 2023		
Objetivo Estratégico	Metas	Indicador	Programado	Ejecutado corte 31/03/2023	Ejecución Anual
		que hacen parte del documento			
		Porcentaje de avance de lineamientos y/o criterios desarrollados	Finalizado Vigencia 2021	Finalizado Vigencia 2021	Finalizado Vigencia 2021
	2.4. Realizar campañas educativas en las localidades priorizadas de Bogotá, D. C. sobre la gestión del riesgo y cambio climático.	Campañas educativas realizadas	100%	200%	40%
	2.5. Realizar una capacitación anual para comunicadores sociales y periodistas en Gestión de Riesgos y Cambio Climático	Número de periodistas y/o comunicadores sociales capacitados en gestión de riesgos y cambio climático de los identificados	100%	Sin programación	Sin programación
3. Modernizar el sistema de Información de Gestión de Riesgos y Cambio Climático con enfoque de escenarios	3.1. Gestionar el desarrollo del 100% de las soluciones priorizadas.	Porcentaje de requerimientos de soluciones informáticas implementadas	100%	Sin programación	Sin programación
	3.2. Fortalecer el 100 % de los componentes de conocimiento del sistema de información de gestión de riesgos y de cambio climático SIRE con enfoque de escenarios. TIC	Porcentaje de solicitudes de acceso, capacitación y soporte técnico del Sistema de Información de Riesgos y Emergencias - SIRE PEI.	100%	100%	18%
4. Fortalecer la identificación y ejecución de acciones de reducción del riesgo al igual que las medidas de adaptación al cambio climático en Bogotá D.C.	4.1. Atender los doscientos (200) cuerpos de agua programados con actividades de limpieza.	Número de cuerpos de agua intervenidos	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022
	4.2. Construir nueve (9) obras de mitigación para la reducción del riesgo de desastres.	Número de obras de mitigación para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático ejecutadas	100%	100%	33%
	4.3. Adecuar (600) predios resultados del proceso de reasentamiento de familias en alto riesgo no mitigable.	Número de predios adecuados producto del proceso de reasentamiento	100%	Sin programación	Sin programación
5. Fortalecer el manejo de emergencias, calamidades y/o desastres en el marco del SDGR – CC en Bogotá D.C.	5.1. Porcentaje de documentos con lineamiento técnicos elaborados y socializados a las entidades integrantes de la mesa de manejo para el manejo de emergencias	Número de obras de mitigación para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático ejecutadas	100%	133%	24%

Grado Cumplimiento Metas Estratégicas			Programación / Ejecución Año 2023		
Objetivo Estratégico	Metas	Indicador	Programado	Ejecutado corte 31/03/2023	Ejecución Anual
6. Implementar la estrategia del servicio a la ciudadanía y a los grupos de interés del IDIGER, brindando soluciones integrales para el acceso a la información y mejora en la prestación de los servicios, procurando calidad, calidez y oportunidad en armonía con los principios de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción.	6.1. Desarrollar e implementar 1 estrategia de sensibilización y fortalecimiento de las capacidades de funcionarios(as) y contratistas de la Entidad bajo los conceptos de calidad, calidez, coherencia y oportunidad en el servicio a la ciudadanía.	Porcentaje de avance de la implementación de la estrategia de sensibilización del fortalecimiento de capacidades	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022	Finalizado Vigencia 2022
7. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación mediante la implementación de lineamientos que soporten la gestión misional en cumplimiento de los objetivos institucionales en el marco de la mejora continua.	7.1. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación del IDIGER que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los Sistemas de Gestión.	Porcentaje de cumplimiento acciones implementadas del MIPG - SIG	100%	100%	22%

Se realizó seguimiento del primer trimestre a las metas estratégicas asociadas a los objetivos estratégicos de la entidad, la meta estratégica 2.4. *“Realizar campañas educativas en las localidades priorizadas de Bogotá, D.C., sobre la gestión del riesgo y cambio climático”* se evidencia con un mayor cumplimiento superior a lo planteado en un 200%, esto debido a que se realizó una campaña adicional a lo programado, así mismo la meta 5.1 *“Porcentaje de documentos con lineamiento técnicos elaborados y socializados a las entidades integrantes de la mesa de manejo para el manejo de emergencias”* por lo tanto se ejecutó una actividad más de lo programado para el trimestre, de acuerdo con lo anterior, se recomienda a los procesos responsables de estos objetivos estratégicos y meta estratégica revisar la programación frente al contexto interno y externo para que analice cuidadosamente la tendencia en aumento para verificar la proyección de la vigencia 2023. Por otro lado, para este trimestre las metas 2.5; 3.1 y 4.3 no presentaron programación.

4. Grado de Cumplimiento Objetivo Estratégicos

Grado Cumplimiento Metas Estratégicas			Programación / Ejecución Año 2023		
Objetivo Estratégico	Metas	Indicador	Ejecución corte 31/03/2023	Ejecución Anual 2023	Ejecución Cuatrienal I Trimestre 2023
1. Coordinar a los actores del SDGRCC con lineamientos, mecanismos, instrumentos y espacios de participación, para fortalecer el conocimiento y la reducción del riesgo, el manejo de emergencias y desastres, así como las medidas de adaptación al cambio climático en el Distrito Capital.	1.1. Desarrollar el 100% de las acciones necesarias para la articulación y dinamización del Sistema Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático.	Porcentaje de acciones de articulación y dinamización del SDGR-CC realizadas.	100%	15%	79%

Grado Cumplimiento Metas Estratégicas			Programación / Ejecución Año 2023		
Objetivo Estratégico	Metas	Indicador	Ejecución corte 31/03/2023	Ejecución Anual 2023	Ejecución Cuatrienal I Trimestre 2023
2. Fortalecer y promover el conocimiento del riesgo de desastres y efectos del cambio climático para la toma de decisiones frente a las medidas de reducción, manejo y adaptación en el Distrito de Capital.	2.1. Generar el 100% de los productos asociados al estado del tiempo y actualización de bases de datos para análisis de variabilidad climática y cambio climático	Porcentaje de productos del estado del tiempo generados.	100%	61%	87%
		Porcentaje de bases de datos actualizadas para la adaptación.			
	2.2. Emitir lineamientos para estudios de detalle de riesgo por inundación para ordenamiento y reordenamiento territorial.	Porcentaje de lineamientos para la realización de los estudios detallados de amenaza y riesgo por fenómenos de inundación generados			
	2.3. Generar documentos técnicos con lineamientos para la elaboración de estudios e instrumentos para POT y riesgos por movimientos en masa	Número de propuestas técnicas y jurídicas de ajuste de la Resolución 227 de 2006			
		Porcentaje de avance de construcción de componentes por fenómenos amenazantes que hacen parte del documento			
		Porcentaje de avance de lineamientos y/o criterios desarrollados			
2.4. Realizar campañas educativas en las localidades priorizadas de Bogotá, D. C. sobre la gestión del riesgo y cambio climático.	Campañas educativas realizadas				
2.5. Realizar una capacitación anual para comunicadores sociales y periodistas en Gestión de Riesgos y Cambio Climático	Número de periodistas y/o comunicadores sociales capacitados en gestión de riesgos y cambio climático de los identificados				
3. Modernizar el sistema de Información de Gestión de Riesgos y Cambio Climático con enfoque de escenarios	3.1. Gestionar el desarrollo del 100% de las soluciones priorizadas.	Porcentaje de requerimientos de soluciones informáticas implementadas	100%	9%	71%
	3.2. Fortalecer el 100 % de los componentes de conocimiento del sistema de información de gestión de riesgos y de cambio climático SIRE con enfoque de escenarios. TIC	Porcentaje de solicitudes de acceso, capacitación y soporte técnico del Sistema de Información de Riesgos y Emergencias - SIRE PEI.			
4. Fortalecer la identificación y ejecución de acciones de reducción del riesgo al igual que las medidas de adaptación al cambio climático en Bogotá D.C.	4.1. Atender los doscientos (200) cuerpos de agua programados con actividades de limpieza.	Número de cuerpos de agua intervenidos	100%	44%	77%
	4.2. Construir nueve (9) obras de mitigación para la reducción del riesgo de desastres.	Número de obras de mitigación para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático ejecutadas			

Grado Cumplimiento Metas Estratégicas			Programación / Ejecución Año 2023		
Objetivo Estratégico	Metas	Indicador	Ejecución corte 31/03/2023	Ejecución Anual 2023	Ejecución Cuatrienal I Trimestre 2023
	4.3. Adecuar (600) predios resultados del proceso de reasentamiento de familias en alto riesgo no mitigable.	Número de predios adecuados producto del proceso de reasentamiento			
5. Fortalecer el manejo de emergencias, calamidades y/o desastres en el marco del SDGR – CC en Bogotá D.C.	5.1. Porcentaje de documentos con lineamiento técnicos elaborados y socializados a las entidades integrantes de la mesa de manejo para el manejo de emergencias	Número de obras de mitigación para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático ejecutadas	100%	24%	77%
6. implementar la estrategia del servicio a la ciudadanía y a los grupos de interés del IDIGER, brindando soluciones integrales para el acceso a la información y mejora en la prestación de los servicios, procurando calidad, calidez y oportunidad en armonía con los principios de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción.	6.1. Desarrollar e implementar 1 estrategia de sensibilización y fortalecimiento de las capacidades de funcionarios(as) y contratistas de la Entidad bajo los conceptos de calidad, calidez, coherencia y oportunidad en el servicio a la ciudadanía.	Porcentaje de avance de la implementación de la estrategia de sensibilización del fortalecimiento de capacidades	100%	100%	100%
7. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación mediante la implementación de lineamientos que soporten la gestión misional en cumplimiento de los objetivos institucionales en el marco de la mejora continua.	7.1. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación del IDIGER que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los Sistemas de Gestión.	Porcentaje de cumplimiento acciones implementadas del MIPG – SIG	100%	22%	80%

Durante este trimestre se realizó seguimiento al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad, los objetivos 1,2,3,4,5 y 7 cumplieron con la programación trimestral establecida teniendo en cuenta que las metas estratégicas 2.5; 3.1 y 4.3 no presentaron programación para este primer trimestre.

5. Recomendaciones Metas Estratégicas

SATISFACTORIO (El valor equivale a %)		ACEPTABLE (El valor equivale a %)		INSATISFACTORIO (El valor equivale a %)	
Mayor A:	85	Desde (>=):	75	Menor A:	75
		Hasta (<=):	85		

Indicadores con ejecución superior a la planificada

- Realizar seguimiento y monitoreo en periodos más cortos.
- Revisar la programación frente al contexto interno y externo para que se identifiquen las causas de la sobre ejecución y analizar cuidadosamente la tendencia en aumento para que se establezcan las

acciones de mejora pertinentes que permitan eliminar la desviación y lograr la coherencia en la ejecución frente a la programación prevista para la vigencia.

Adicionalmente, para los indicadores que al corte superan el 50% de la programación total del año 2023 sin guardar coherencia con la planificación, se recomienda contemplar la reprogramación en aumento de la magnitud de la meta en la anualidad y analizar la posibilidad de generar la proyección en el cuatrienio

Indicadores con ejecución menor a la planificada

Rango de cumplimiento “Aceptable”

Se recomienda a los procesos

- Realizar seguimiento y monitoreo en periodos más cortos.
- Revisar la programación frente al contexto interno y externo para que se identifiquen la(s) causa(s) de la menor ejecución.
- Establecer las acciones correctivas y/o de mejora pertinentes que permitan dar cumplimiento a la meta y lograr la coherencia en la ejecución frente a la programación prevista para la vigencia.

Rango de cumplimiento “Insatisfactorio”

Se recomienda a los procesos:

- Realizar seguimiento y monitoreo en periodos más cortos en especial a las actividades que desarrollan la meta.
- Revisar la programación frente al contexto interno y externo para que se identifiquen la(s) causa(s) de la muy inferior o nula ejecución en el periodo.
- Establecer las acciones correctivas de manera prioritaria y/o de mejora pertinentes que permitan dar cumplimiento a la meta y lograr la coherencia en la ejecución frente a la programación prevista para la vigencia.