

INFORME DE FORMULACIÓN 2024- 2027 Y SEGUIMIENTO DE ACCIONES ADELANTADAS

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI III TRIMESTRE

Corte 30/09/2024



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

INSTITUTO DISTRITAL DE
GESTIÓN DE RIESGOS
Y CAMBIO CLIMÁTICO





INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

II TRIMESTRE 2024

1. Introducción

Con motivo de la articulación de los procesos del Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático- IDIGER con el Plan de desarrollo- PDD Bogotá Camina Segura 2024-2027, el IDIGER ha iniciado a partir de agosto del 2024 el proceso de formulación y construcción de la nueva Plataforma estratégica 2024 -2027. Para estos, se estructuraron 3 fases con los lineamientos enviados por los comunicados Radicado 2024IE4010 y 2024IE4735 y con la participación de todos los procesos de la entidad, se inició la elaboración del contexto estratégico con un análisis del entorno que consiste en identificar los aspectos externos e internos relevantes para la Entidad, aportando así en la construcción de la perspectiva sistémica, para hacer del IDIGER una Entidad referente en el manejo de riesgos y desastres.

Para el análisis el contexto estratégico se utilizó la metodología DOFA que es la identificación de las variables positivas, negativas, internas y externas de los procesos de la Entidad, con el fin de definir las estrategias correspondientes para determinar objetivos y metas estratégicas la cuales también fueron articuladas con las metas PDD del nuevo Plan de desarrollo 2024-2027.

Con el fin de dar a conocer el cumplimiento el avance y seguimiento de la formulación del Plan Estratégico Institucional – PEI de la entidad para el III Trimestre de la vigencia 2024, y de esta manera brindar unas herramientas gerenciales para la toma de decisiones a nivel directivo (Línea de defensa estratégica), se presenta el siguiente informe, el cual pondrá en contexto el avance en la formulación del respectivo plan.

2. Objetivo

Exponer los objetivos y metas estratégica definidas en el Plan de Estratégico Institucional – PEI de la entidad para el periodo 2024-2027 y su avance para el III trimestre de la vigencia 2024, analizando su articulación con el Plan de acción Institucional y la metas PDD 2024-2027.

3. Alcance

Inicia con la socialización de las tres (3) fases y lineamientos generales por medio de comunicación interna para el inicio de la construcción de la Plataforma estratégica y finaliza con la articulación PAI para la vigencia actual, así como el resultado de las formulaciones de planes e indicadores por parte de cada uno de los procesos de la entidad.

4. Desarrollo del informe:

4.1 Tablas de Objetivos estratégicos y metas estratégicas

Como el resultado de la Fase uno y dos de la estructuración de la Plataforma Estratégica, se realizó la propuesta con los objetivos y metas estratégicas asociado al instrumento de planeación del cual se originó:

N°	Objetivos Estratégicos IDIGER 2024-2027	Meta Estratégica asociada 2024-2027	Proceso asociado	Instrumento de Planificación Asociado al objetivo
1	<p>Generar conocimiento del Riesgo y los efectos del cambio climático mediante el análisis de información general y detallada para definir acciones de reducción de riesgo, adaptación al cambio climático y manejo de desastres en la ciudad.</p>	<p>303-Realizar el análisis detallado de amenaza o riesgo en 3.200 hectáreas de acuerdo con los 8 escenarios de riesgo caracterizados en el 2016 para Bogotá</p>	<p>Conocimiento del Riesgo y Efectos del Cambio Climático</p>	<p>Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura 2024-2027</p>
2	<p>Salvaguardar la vida de las familias ubicadas en zonas de alto riesgo no mitigable en Bogotá, que fueron recomendadas mediante documentos técnicos y/o sentencias judiciales al programa de reasentamiento.</p>	<p>304-Reasentar 100 familias ubicadas en zonas de alto riesgo no mitigable a través de adquisición predial.</p>	<p>Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático</p>	<p>Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura 2024-2027</p>

N°	Objetivos Estratégicos IDIGER 2024-2027	Meta Estratégica asociada 2024-2027	Proceso asociado	Instrumento de Planificación Asociado al objetivo
3	Incrementar las acciones de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático en las Unidades de Planeamiento Local UPL, que cuenten con análisis de riesgo en el Distrito Capital.	302-Intervenir 8 Unidades de Planeamiento Local (UPL) con acciones de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático.	Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático	Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura 2024-2027
4	Fortalecer la gobernanza del riesgo y la adaptación al cambio climático a través de acciones comunitarias.	268-Vincular 2.302.200 personas en acciones de educación ambiental para la conservación de la biodiversidad, el agua y la gestión de riesgos de desastres. 266-Realizar 1.182 procesos de participación ciudadana para la mitigación de las situaciones ambientales conflictivas y para la gestión comunitaria del riesgo de desastres	Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático Direccionamiento Estratégico	Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura 2024-2027

N°	Objetivos Estratégicos IDIGER 2024-2027	Meta Estratégica asociada 2024-2027	Proceso asociado	Instrumento de Planificación Asociado al objetivo
5	<p>Desarrollar la gestión sectorial para la articulación y/o adopción de instrumentos de planeación de gestión del riesgo y cambio climático con las acciones de reducción y adaptación al cambio climático.</p>	<p>Desarrollar el 100% de la gestión sectorial planeada para la articulación y/o adopción de instrumentos de planeación de gestión del riesgo y cambio climático con las acciones de reducción y adaptación al cambio climático.</p>	<p>Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático</p>	<p>Contexto Estratégico</p>
6	<p>Fortalecer las capacidades institucionales, sectoriales y comunitarias para la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático en el nivel local.</p>	<p>379-Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente</p>	<p>Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático</p>	<p>Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura 2024-2027</p>

N°	Objetivos Estratégicos IDIGER 2024-2027	Meta Estratégica asociada 2024-2027	Proceso asociado	Instrumento de Planificación Asociado al objetivo
7	<p>Coordinar y ejecutar acciones que propendan por la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático a través de la gestión y promoción de los Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible SUDS como Solución Basada en Naturaleza</p>	<p>Participar en el 100% de los espacios convocados de SUDS para la adaptación al cambio climático.</p>	<p>Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático</p>	<p>Contexto Estratégico</p>
8	<p>Optimizar las capacidades logísticas, técnicas, institucionales y de gestión para el adecuado manejo de las emergencias o desastres asociadas a fenómenos amenazantes de diversos orígenes que se presenten en Bogotá D.C.</p>	<p>301-Atender el 100% de la población afectada por emergencias calamidades o desastres con respuesta integral</p>	<p>Manejo de Emergencias y Desastres</p>	<p>Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura 2024-2027</p>

N°	Objetivos Estratégicos IDIGER 2024-2027	Meta Estratégica asociada 2024-2027	Proceso asociado	Instrumento de Planificación Asociado al objetivo
9	Fortalecer la implementación de las políticas del modelo integrado de planeación y gestión y los sistemas de gestión complementarios que soportan el cumplimiento de la misionalidad del IDIGER para el goce efectivo de los derechos de la ciudadanía.	379-Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente	Direccionamiento Estratégico Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Gestión del Talento Humano Conocimiento e Innovación Gestión Contractual Gestión Jurídica Gestión Financiera Gestión Documental Gestión Administrativa Atención al Ciudadano Control Disciplinario Interno Evaluación independiente Comunicaciones e Información Pública	Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura 2024-2027
10	Implementar la estrategia del servicio a la ciudadanía y a los grupos de interés del IDIGER, brindando soluciones integrales para el acceso a la información y mejora en la prestación de los servicios, procurando calidad, calidez y oportunidad en armonía con los principios de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción	379-Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente	Atención al Ciudadano	Política Pública Distrital de Servicio a la Ciudadanía

4.2 Análisis del avance de las metas del Plan de desarrollo asociadas al Plan Estratégico Institucional

Para la formulación del Plan estratégico institucional del segundo semestre de la vigencia 2024, se realizaron las siguientes actividades:

1. Se realizó diagnóstico y elaboración del contexto estratégico mediante la metodología DOFA, por cada proceso.
2. A partir de los resultados de la matriz DOFA se realizó el análisis, para determinar las estrategias asociadas a cada proceso.
3. Se realizó análisis y revisión de la misión, visión y objetivos estratégicos.
4. Definición de las metas estratégicas articuladas con las metas del Plan de desarrollo 2024-2027 a ejecutar por el IDIGER.
5. Articulación de las metas estratégicas, para identificar las metas operativas a desarrollar desde cada proceso con las cuales se conformará el Plan de Acción Institucional (PAI).

Documentos: Formatos DE-FT-73 MATRIZ DOFA Y DEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS - v1- Hoja “MATRIZ DOFA” y Hoja “ESTRATEGIAS y DE-FT-72 PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PEI) IDIGER- v1

Con base en lo anterior se obtuvieron los siguientes resultados a la fecha:

Tipo de Proceso	N° de Planes Estratégicos formulados 30 /09/2024	N° metas estratégicos formuladas 30/09/2024
Procesos Estratégicos	1	1
Procesos Misionales	0	0
Procesos de Apoyo	2	6
Procesos de Evaluación, Seguimiento y Control	2	5
Total, General	5	12

4.3 Avance de objetivos estratégicos propuesto acorde al avance de las metas estratégicas.

Articulación avance objetivos estratégicos y metas estratégicas con avance metas plan de desarrollo

Objetivo Estratégico propuesto	% avance	Meta estratégica	% avance
Generar conocimiento del Riesgo y los efectos del cambio climático mediante el análisis de información general y detallada para definir acciones de reducción de riesgo, adaptación al cambio climático y manejo de desastres en la ciudad.	100%	303-Realizar el análisis detallado de amenaza o riesgo en 3.200 hectáreas de acuerdo con los 8 escenarios de riesgo caracterizados en el 2016 para Bogotá	100%
Salvaguardar la vida de las familias ubicadas en zonas de alto riesgo no mitigable en Bogotá, que fueron recomendadas mediante documentos técnicos y/o sentencias judiciales al programa de reasentamiento.	100%	304-Reasentar 100 familias ubicadas en zonas de alto riesgo no mitigable a través de adquisición predial.	100%
Incrementar las acciones de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático en las Unidades de Planeamiento Local UPL, que cuenten con análisis de riesgo en el Distrito Capital.	0%	302-Intervenir 8 Unidades de Planeamiento Local (UPL) con acciones de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático.	0%
Fortalecer la gobernanza del riesgo y la adaptación al cambio climático a través de acciones comunitarias.	54%	268-Vincular 6.525 personas en acciones de educación ambiental para la conservación de la biodiversidad, el agua y la gestión de riesgos de desastres.	88,38%
Fortalecer la gobernanza del riesgo y la adaptación al cambio climático a través de acciones comunitarias.		266-Realizar 1.182 procesos de participación ciudadana para la mitigación de las situaciones ambientales conflictivas y para la gestión comunitaria del riesgo de desastres	20%

Articulación avance objetivos estratégicos y metas estratégicas con avance metas plan de desarrollo

Objetivo Estratégico propuesto	% avance	Meta estratégica	% avance
Desarrollar la gestión sectorial para la articulación y/o adopción de instrumentos de planeación de gestión del riesgo y cambio climático con las acciones de reducción y adaptación al cambio climático.	Depende de la revisión de la meta estratégica	Desarrollar el 100% de la gestión sectorial planeada para la articulación y/o adopción de instrumentos de planeación de gestión del riesgo y cambio climático con las acciones de reducción y adaptación al cambio climático.	Meta en revisión tendrá avance corte a 31 de diciembre de 2024
Fortalecer las capacidades institucionales, sectoriales y comunitarias para la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático en el nivel local.	48%	379-Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente	48%
Fortalecer la implementación de las políticas del modelo integrado de planeación y gestión y los sistemas de gestión complementarios que soportan el cumplimiento de la misionalidad del IDIGER para el goce efectivo de los derechos de la ciudadanía.		379-Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente	48%
Implementar la estrategia del servicio a la ciudadanía y a los grupos de interés del IDIGER, brindando soluciones integrales para el acceso a la información y mejora en la prestación de los servicios, procurando calidad, calidez y oportunidad en armonía con los principios de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción		379-Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente	48%
Coordinar y ejecutar acciones que propendan por la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático a través de la gestión y promoción de los Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible SUDS como Solución Basada en Naturaleza	Depende de la revisión de la meta estratégica	Participar en el 100% de los espacios convocados de SUDS para la adaptación al cambio climático.	Meta en revisión tendrá avance corte a 31 de diciembre de 2024

Articulación avance objetivos estratégicos y metas estratégicas con avance metas plan de desarrollo

Objetivo Estratégico propuesto	% avance	Meta estratégica	% avance
Optimizar las capacidades logísticas, técnicas, institucionales y de gestión para el adecuado manejo de las emergencias o desastres asociadas a fenómenos amenazantes de diversos orígenes que se presenten en Bogotá D.C.	100%	301-Atender el 100% de la población afectada por emergencias calamidades o desastres con respuesta integral	100%

Los anteriores resultados de los numerales 4.2 y 4.3 muestran el avance de la formulación de los objetivos estratégicos a partir de las metas estratégicas asociadas a las metas producto del Plan de desarrollo 2024-2027, se muestra un resultado parcial por que a la fecha se está realizando la respectiva formulación, por lo anterior se dará continuidad a las siguientes actividades:

- ✓ Las metas estratégicas se articularon con las Metas Plan de Desarrollo 2024-2027 y los objetivos operativos con las metas proyectos de inversión.
- ✓ Se comenzó la fase 2 con la formulación del Plan estratégico institucional - PEI y Plan de acción institucional – PAI 2024-2027 para los procesos del IDIGER.
- ✓ La medición completa se iniciará con los avances corte a 31 de diciembre de 2024 y con el reporte del segundo semestre de esta vigencia, para concluir con la fase 3 y continuar con el reporte y la medición en las siguientes vigencias.
- ✓ Los indicadores de gestión serán la fuente de evaluación de la metra Plan de acción y estas serán la fuente para la medición de las metas estratégicas.
- ✓ Una vez se tengan los reportes, se elaboran los informes del Plan estratégico institucional - PEI y Plan de acción institucional – PAI por cada una de las vigencias, para mostrar los resultados correspondientes.

5. Recomendaciones

5.1. Recomendaciones Generales

- Se está realizando la formulación de lo indicadores de gestión por lo cual se recomienda continuar con esta depuración por parte de todos los procesos, con el fin de identificar, la evaluación más adecuada para los objetivos estratégicos y las metas que los componen y de esta manera asegurar una adecuada toma de decisiones.
- Es importante desde el inicio de la formulación realizar un adecuado ejercicio ya que se está realizando la planeación de los próximos 4 años en cuanto a metas y objetivos y de esto depende la justificación de recursos la evidencia de los



avances de las áreas, así como la evaluación de las acciones de cada una de las áreas de la entidad y sus procesos asociados.

- Se debe revisar e identificar la diferencia entre la medición del cumplimiento de una meta y el cumplimiento de un indicador, la idea de este último es verificar el comportamiento de una varias metas y actividades.
- Es necesario tener en cuenta siempre los tiempos, recursos y actividades de cumplimiento de los objetivos estratégicos con el fin de tomar las acciones adecuadas para su mayor avance y cumplimiento.

5.2. Participantes

Se involucró en todas las fases de la construcción a los Líderes y Referentes de procesos, así como también los demás funcionarios y/o contratistas de estos, para tener una visión más amplia de toda la información.